

Master Oficial Universitario en Dirección Estratégica de Proyectos



UCAM
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE MURCIA

EDAP
BUSINESS SCHOOL



Líder estratégico de proyectos: ¿por qué necesitas estas habilidades?

La **actual escasez de profesionales orientados a proyectos** plantea un riesgo importante para las organizaciones que dependen de ese talento cualificado para **implementar iniciativas estratégicas clave, impulsar el cambio** y ofrecer **productos y servicios innovadores** a sus clientes.

Esta situación está generando a nivel mundial una **creciente demanda** de **profesionales orientados a proyectos** (2,2 millones de nuevos puestos de trabajo al año según el *Project Management Institute*) **altamente cualificados** y capaces de implementar iniciativas estratégicas, de impulsar el cambio y dirigir proyectos enfocados a productos y servicios innovadores.

Lo que unido a unos **salarios** promedio también **más altos**, hace que estemos ante un **periodo de oportunidad** para todos aquellos **profesionales del *Project Management***.

Hasta 2027 se crearán cada año 2,2 millones de nuevos puestos de trabajo para profesionales orientados a proyectos.

PMI® - Job Growth and Talent Gap Report // 2017-2027



En este contexto global, las organizaciones demandan **nuevas habilidades de liderazgo** que permitan gestionar **entornos de trabajo** cada vez más **complejos**, con capacidad para **reaccionar rápidamente** ante la velocidad y la frecuencia de los **cambios de escenarios** sobre los que no se tiene todo el control. Así como poder **tomar decisiones**, en muchas ocasiones, con **poca información**.

El **Máster Oficial Universitario en Dirección Estratégica de Proyectos** nace para dar respuesta a esta demanda ya que te ofrece una visión integrada que abarca el ciclo completo de la gestión organizacional por proyectos, desde la **formulación y planificación estratégica del negocio** y su despliegue y adaptación a través del **portafolio de proyectos**, hasta la **aplicación operativa** mediante equipos de proyecto o de desarrollo de productos usando enfoques **predictivos, adaptativos o ágiles** con los que generar los resultados esperados y así **obtener los beneficios previstos** para la organización.

Haz despegar de forma definitiva tu carrera profesional desarrollando las competencias técnicas, las habilidades de liderazgo y la visión estratégica que el mercado está demandando actualmente.

Sergio Herrera - Director del Máster Universitario en Dirección Estratégica de Proyectos - EDAP® Business School



Título universitario

Para dar respuesta a esta creciente necesidad y gracias al acuerdo de colaboración entre EDAP Business School y la UCAM – Universidad Católica de Murcia (España), hemos desarrollado un completo programa de posgrado universitario que cubre todas las áreas relacionadas con el *Organizational Project Management*, en el que colaboran expertos de diferentes países.

El **Master Oficial Universitario en Dirección Estratégica de Proyectos** representa una importante hito dentro de este convenio ya que se trata de un **Título Oficial Universitario**. *

El ranking del prestigioso **Times Higher Education**, una de las tres organizaciones de rankings más importantes del mundo, sitúa a la **UCAM la décima universidad de Europa en calidad de enseñanza**. Y la clasificación Quacquarelli Symonds - **QS Stars Rating**, destaca a la UCAM con una puntuación global de 4 estrellas, obteniendo **la máxima calificación de 5 estrellas en las categorías de enseñanza, internacionalización, responsabilidad**.



UCAM
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE MURCIA



Objetivos

- **Objetivo 1:** Saber **elegir la metodología o el marco de gestión** (predictivo o ágil) más adecuadas en función de las necesidades y características del proyecto.
- **Objetivo 2:** **Liderar equipos de trabajo** gracias a las habilidades directivas y las técnicas de comunicación, negociación y gestión de conflictos para **lograr mayor eficiencia, eficacia y satisfacción del cliente**.
- **Objetivo 3:** Mejorar la competitividad, la agilidad/adaptabilidad y productividad de tu organización mediante la **transformación hacia un enfoque de Business Agility**.
- **Objetivo 4:** Saber como promover y **definir objetivos estratégicos (OKRs)** con los que mejorar el desempeño de tu organización.
- **Objetivo 5:** Realizar **análisis de la viabilidad** de cada iniciativa de proyecto y **justificar las necesidades** de recursos y financiación para el mismo.
- **Objetivo 6:** Identificar y **gestionar los riesgos de manera efectiva** en los diferentes niveles de la empresa.
- **Objetivo 7:** Definir y gestionar el **portafolio de proyectos** de cualquier organización con el que alcanzar los objetivos estratégicos y la máxima rentabilidad de las inversiones.
- **Objetivo 8:** Promover y **llevar a cabo con éxito cambios** en el modelo de **negocio**, en la gestión de **personas** y en la **cultura** organizacional.
- **Objetivo 9:** **Diseñar y poner en marcha una PMO** (Oficina de Dirección de Proyectos) o **una VMO** (*Value Management Office*) adecuada al tipo de proyectos, productos o servicios que desarrolle la empresa.

Objetivo Principal: Adquirir las competencias y desarrollar las habilidades que te van a permitir desempeñar diferentes roles y responsabilidades dentro de una organización orientada a proyectos.

Certificaciones Profesionales Internacionales

Uno de nuestros compromisos es que **refuerces y consolides tu curriculum profesional conforme avanzas en el máster**. Por este motivo, mantenemos constantemente actualizados los contenidos de las asignaturas con el objetivo de que el programa esté lo más alineado posible, tanto con las últimas tendencias empresariales, como con las necesidades particulares de cada alumno.

Gracias al acuerdo estratégico que EDAP Business School mantiene con varias entidades internacionales de certificación, de las que somos Authorized Training Partner (ATP), puedes elegir la **preparación y la realización del examen** de certificación de hasta **ocho (8) de las siguientes certificaciones internacionales** que tú elijas.



- Certificado Project Management – ISO 21502
- Certificado Scrum Master
- Certificado Product Owner
- Certificado Kanban Professional
- Certificado Management 3.0 Fundamental
- Certificado Design Thinking
- Certificado Risk Management – ISO 31000
- Certificado Portfolio Management Professional
- Certificado Lean Change Agent
- Certificado Agile Business Owner Foundations
- Certificado Business Agility
- Certificado Ciberseguridad
- *Project Management Professional – PMP®
- *Agile Certified Practitioner - PMI-ACP®

** Las certificaciones del PMI® no incluyen el examen, sólo la preparación.*

Los exámenes de certificación son en español y se realizan en modalidad on line. Dispones de dos intentos para superar cada examen. Tú eliges la fecha en la que quieres realizar cada uno de los exámenes de certificación.

Dirigido a:

El máster está dirigido a aquellos perfiles profesionales del ámbito de las Ingenierías, Ciencias Experimentales, Ciencias Sociales y de la Empresa, que quieran adquirir una formación y un desempeño profesional relacionado tanto con la dirección de proyectos individuales, como con la gestión multiproyecto en entornos empresariales.

El egresado del master adquiere las competencias y habilidades necesarias que le van a permitir desempeñar diferentes roles y responsabilidades dentro de una organización, como: *project managers*, directores de PMO, directores de departamento, responsables de unidades estratégicas, investigadores, consultores...

Y los conocimientos y técnicas para desarrollar un enfoque de gestión por proyectos que puede ser aplicados en cualquier sector productivo: I+D, Servicios, *Utilities*, Construcción/Infraestructuras, Petróleo/Energía, Banca, Seguros, TIC, Manufactura, comercialización.

Profesorado:

Contarás con **profesores de máximo prestigio internacional** en sus respectivas áreas de conocimiento y que han conseguido diferentes certificaciones profesionales (PfMP®, PgMP®, PMP® PMI-ACP® y RMP®-PMI®, LCM, M30, Agile Coach, Scrum Master, ITIL®, PRINCE2®, P3O®, CPIM, ISO 21502; ISO 31000; Cloud ,etc.) lo que acredita su experiencia y capacitación.

Visita edap.es para conocer todo el claustro de profesores.



Estructura del programa

El programa del máster está diseñado con el objetivo de dotarte de unos conocimientos actualizados, prácticos y totalmente aplicables en entornos reales. El contenido tiene una duración de un año y se distribuye en asignaturas agrupadas en torno a dos bloques de contenido, más un trabajo fin de máster:

- **Módulo de Agile & Project Management**

Este módulo consta de quince (15) clases en directo por videoconferencia de tres horas de duración impartidas los viernes por la tarde durante los meses de octubre a marzo.

- **Módulo de Gestión Organizacional por Proyectos**

Este módulo consta de dieciocho (18) clases en directo por videoconferencia de tres horas de duración impartidas los viernes por la tarde durante los meses de marzo a julio.

- **Trabajo Fin de Máster**

Cada estudiante debe presentar un trabajo final basado en un proyecto o caso real que el propio estudiante haya elegido, cuyo objetivo es aplicar los conocimientos y competencias adquiridos a lo largo del máster.

- **Prácticas externas**

Aquellos estudiantes que lo necesiten, podrán realizar prácticas laborales con las que desarrollar el perfil profesional que les permita generar oportunidades profesionales.



Módulo — Agile & Project Management —

Asignaturas

Capacitar para desempeñar el rol de director o líder de proyecto, tanto con la visión más tradicional aplicando un ciclo de vida predictivo, como para aquellos proyectos o desarrollo de productos en los que es más adecuado poner en práctica un enfoque adaptativo o ágil.

Gestión Predictiva de Proyectos

- Gestión de proyectos en entornos controlados
- Fases y ciclo de vida de un proyecto
- Definición y lanzamiento del proyecto
- Planificación del Proyecto
- Ejecución y seguimiento del Proyecto
- Cierre del proyecto
- Adaptación del proyecto al contexto

Competencias Profesionales - Líder de Proyecto

- Responsabilidad profesional
- Áreas de Conocimiento de la *Guía del PMBOK®*
- Entorno del negocio
- Enfoque hacia personas
- Enfoque técnico a los procesos
- Preparación del examen PMP®

Gestión Ágil de Proyectos y Productos

- Mentalidad y Principios Ágiles
- Entrega orientada al valor
- Involucramiento de los Interesados
- Equipos ágiles
- Planificación Adaptativa
- Mejora Continua
- Certificaciones profesionales

Habilidades Directivas

- Management 3.0.
- Liderazgo. Enfoque a personas.
- Trabajando con el equipo.
- Comunicación dentro del equipo.
- Negociación y toma de decisiones.
- Gestión de conflictos.

Módulo Gestión Organizacional por Proyectos —

Asignaturas

Evolucionar hasta la visión ejecutiva del directivo de una organización que está gestionada por proyectos. Adquirir las habilidades necesarias para llevar a cabo el despliegue de la estrategia y los procesos de cambio organizacional que permitan adaptar la organización en un contexto cambiante.

Estrategia y Organización

- Estrategias de Gestión Empresarial
- Estrategia adaptativa y OKRs
- Business Agility
- Gestión de la Innovación y del conocimiento
- Sistemas de información

Gestión Financiera y Análisis de Negocio

- Análisis económico y financiero del proyecto
- Formulación y evaluación del proyecto
- Análisis de viabilidad y riesgo del proyecto
- Procesos de la Gestión del Valor
- El rol del *Agile Business Owner*

Gestión Avanzada de Riesgos

- Contexto general de la Gestión de Riesgos
- Principios y procesos de la Gestión de Riesgos
- Estándares Internacionales
- Técnicas para la toma de decisión
- Herramientas de software

Gestión de Portafolios de Proyectos

- Estrategia y contexto organizacional
- Ciclo de definición y de entrega del portafolio
- Gobernanza del portafolio
- *Lean Portfolio Management*
- Estándares internacionales y certificaciones

Gestión del Cambio Organizacional

- La organización y la gestión del cambio
- Competencias del *change manager* efectivo
- Formular la estrategia de gestión del Cambio
- Ciclo de vida del cambio organizacional
- *Lean Change Management*

PMO – Oficinas de Dirección de Proyectos

- Qué es una PMO y por qué es necesaria.
- Diseño del modelo de la PMO estratégica
- Como implementar y cómo operar una PMO
- *Value Management Office (VMO)*
- Modelos de Madurez Organizacional

¿Qué incluye la matrícula?

● Título Oficial Universitario - UCAM

Máster Oficial Universitario en Dirección Estratégica de Proyectos emitido por la UCAM – Universidad Católica de Murcia (España)

● Título de MBA - EDAP

Título de *MBA & Organizational Project Management* emitido por EDAP Business School. Con registro del título mediante tecnología *blockchain*.

● Membresía en el Project Management Institute - PMI®

Un año de alta como miembro de PMI®.

● Clases virtuales en directo

Master Class impartidas por **videoconferencia**, donde vas a interactuar con el profesor y resto de alumnos. Puedes conectarte a cada sesión desde donde estés, sin necesidad de desplazamientos.

Las **clases en directo** se quedan grabadas, por lo que si no puedes asistir en directo a alguna de ellas, luego puedes verla en diferido.

● Dinámicas en grupo

A lo largo del máster vas a participar en diferentes **actividades en grupo realizadas durante las clases en directo por videoconferencia** que te permitirán desarrollar las habilidades de trabajo en equipo.

● Lecciones grabadas

Más de **150 horas de vídeo** repartidas en lecciones cortas, repartidas a lo largo de las asignaturas del programa .

● Normas y Estándares internacionales

La *Guía del PMBOK®* y **TODOS** los estándares de PMI®, así como documentos basados en otros estándares como: Scrum, Kanban, OPM, PRINCE2®, P3O®, M_o_R®, MoP®, diferentes normas ISO 21502, ISO 21504, ISO 31000, etc.

● Membresía EDAP

Dos años de acceso, y sin ningún coste adicional, en la **Membresía EDAP®**. De esta forma vas a disponer de acceso inmediato al contenido de todos los cursos de preparación de las Certificaciones Profesionales más demandadas actualmente por el mercado .

● Exámenes de las certificaciones internacionales

La matrícula del máster incluye las tasas y la realización de los exámenes de hasta **ocho (8) certificaciones internacionales*** que el alumno elija. De esta manera, cada alumno puede diseñar a medida su propio curriculum profesional.

● Simulador de exámenes de certificación

Preguntas de entrenamiento para todas las certificaciones. Incluido **simulador de la Certificación PMP®** con de **2.000 preguntas**.

* Las certificaciones son las correspondientes a los cursos incluidos en la Membresía EDAP y durante el periodo de dos años de alta que están incluidos con la matrícula del máster.

Enfoque pedagógico



Nuestro programa tiene un **enfoque profesional** en el que tu aprendizaje y capacitación se lleva a cabo mediante la realización de ejercicios basados en situaciones reales, casos de estudio, debates en foro, etc., en los que vas a poner en práctica los contenidos de las diferentes asignaturas. Nuestro objetivo es que todo lo aprendido **lo puedas aplicar** de forma inmediata **en tu actividad profesional**.

El máster se imparte en modalidad e-learning combinando **master class** y clases impartidas mediante **videoconferencias** en tiempo real en las que podrás interactuar en directo con el profesor y con el resto de compañeros. Y por otra parte, **actividades en el campus virtual**, donde tienes acceso a materiales complementarios, lecciones grabadas en video (además de las grabaciones de las clases en directo), ejercicios, foros de consulta, exámenes de preparación de certificaciones profesionales, etc.

Ofrecemos la **máxima flexibilidad** para aquellos profesionales con poca disponibilidad de tiempo a los que no resulta compatible el método tradicional de formación presencial. De esta manera se evitan las dificultades derivadas de los horarios y desplazamientos al centro de formación.



PROPONEMOS

“Aprender haciendo” como **enfoque práctico** adaptado los proyectos y actividades reales en los que nuestros alumnos están involucrados en cada momento.



BUSCAMOS

Que el tiempo y el esfuerzo que dedican nuestros alumnos al máster, tenga la **máxima utilidad y retorno** en su ámbito profesional y personal.



CONSEGUIMOS

Una evolución en nuestros **alumnos** que les permite llegar a convertirse en los **agentes claves** dentro de las organizaciones en las que trabajan.

Adaptado a tu disponibilidad

Clases virtuales en directo impartidas mediante videoconferencias en tiempo real que te **asegura una interactividad completa** con el profesor y el resto de compañeros mediante voz, imagen y audio.

- **Participa en las clases en directo desde cualquier lugar** y con cualquier dispositivo con acceso a internet: *laptop, smartphone, tablets...*
- **No necesitas desplazarte**, lo que te implica una **disminución de costos** y una **mayor disponibilidad de tu tiempo**.
- **Máxima flexibilidad** ya que todas las sesiones en tiempo real se graban al mismo tiempo que se imparten para que puedas revisarlas nuevamente después de la clase o recuperar una clase perdida.

Moodle Mobile es la aplicación para smartphones con la que podrás acceder al **Campus EDAP®**.

- **Navega por** el contenido de **tus cursos**, incluso cuando esté fuera de línea.
- **Recibe** notificaciones instantáneas de **mensajes** y otros eventos.
- Encuentra y **contacta** rápidamente **con otros compañeros** en tus cursos.
- **Entrega los ejercicios** y tareas ,imágenes, audio, videos y otros archivos, **desde tu dispositivo móvil**.
- Accede a las **calificaciones** de tu curso.

... ¡y más!



Antiguos Alumnos



Accede a nuevos contenidos, *networking*, *Master Class*, PDUs para mantener tus certificaciones en vigor, **descuento en el resto de programas.**

NUESTROS ALUMNOS YA ESTÁN REINVENTANDO EL MUNDO CON SUS PROYECTOS



CANADÁ, EE.UU., MÉXICO, EL SALVADOR, HONDURAS, REPÚBLICA DOMINICANA, COLOMBIA, ECUADOR, PERÚ, CHILE, ARGENTINA, URUGUAY, BRASIL, ESPAÑA, INGLATERRA, ALEMANIA, NORUEGA, FRANCIA, ITALIA, ARABIA SAUDÍ, CHINA, JAPÓN, AUSTRALIA, SUDÁFRICA, GUINEA ECUATORIAL, MARRUECOS...

RE| Inventa tu organización

RE| Inventa tus proyectos

RE| Inventa tu perfil profesional

@ info@edap.es

www.edap.es

+34 687 736 713

+34 622 164 208

